

1. Что является главной управленческой целью проведения анализа экономической деятельности (АЭД) в медицинской организации?
2. Каким анализом в АЭД называется оценка изменения абсолютных экономических показателей МО во времени (по годам или кварталам)?
3. На каком этапе циклической архитектуры экономического анализа МО происходит непосредственный расчет рентабельности и выявление дефектов ОМС?
4. Какая статья Налогового кодекса РФ регламентирует применение нулевой ставки по налогу на прибыль для медицинских организаций?
5. Из каких трех обязательных частей складывается заработная плата медицинского работника в условиях Эффективного контракта?
6. Какое экономическое понятие в АЭД характеризуется отношением стоимости оказанных медицинских услуг к среднегодовой стоимости основных средств МО?
7. Какой показатель использования коечного фонда рассчитывается как отношение общего количества койко-дней, фактически проведенных больными, к среднегодовому числу развернутых коек?
8. Что показывает «Оборот койки» в рамках математического анализа деятельности стационара МО?
9. К какому управленческому выводу приходит экономист при АЭД, если фактическая работа койки в году составила 240 дней при федеральном нормативе в 320 дней?
10. В чем заключается ключевое отличие понятия «эффективность» в здравоохранении от классического коммерческого бизнеса?
11. Какое понятие характеризует степень достижения поставленной клинической цели при наименьшем риске для здоровья пациента и оптимальном расходе медикаментов?
12. Что из перечисленного относится к прямым оцифрованным индикаторам МЕДИЦИНСКОЙ эффективности на уровне стационара МО?
13. Какой вид эффективности оценивает вклад системы здравоохранения в воспроизводство человеческого капитала через снижение инвалидизации и увеличение продолжительности здоровой жизни общества?

- 14.** Какой целевой индекс удовлетворенности населения КМП (социальная эффективность) установлен в качестве ориентира в Указе Президента РФ № 896?
- 15.** Каким образом внедрение стандартов СМК и Приказа Минздрава № 785н напрямую повышает ЭКОНОМИЧЕСКУЮ эффективность МО?
- 16.** Какое специфическое экономическое свойство отличает медицинскую услугу от классического материального товара?
- 17.** В ходе проведения годового АЭД многопрофильного стационара государственного автономного учреждения (МО) выяснилось, что в терапевтическом отделении средняя занятость койки составила всего 250 дней в году (при норме 320), а средний койко-день затянулся до 14,2 дней (при норме по стандартам ОМС 9,0 дней). Финансовая служба фиксирует недополучение средств ОМС и рост убытков на содержание пустующих палат. Какое комплексное управленческое решение должен принять главный врач МО на основе данных АЭД?
- 18.** Главный бухгалтер городской больницы (МО) представил главному врачу отчет, согласно которому Коэффициент текущей ликвидности организации упал до 0,85 (при норме > 1,5–2), а просроченная кредиторская задолженность перед дистрибьюторами за поставленные медикаменты выросла на 40% за квартал вследствие задержки плановых платежей от ТФОМС по дебиторской линии. Поставщики угрожают приостановкой отгрузки жизненно важных лекарств. Какое проактивное действие обязан предпринять руководитель МО для предотвращения кассового разрыва и срыва лечебного процесса?
- 19.** Главный врач центральной районной больницы (МО) с целью жесткой экономии бюджета и повышения краткосрочной экономической эффективности издал приказ о закупке наиболее дешевых китайских расходных материалов для хирургического отделения и сократил время пребывания пациентов на койке после полостных операций до 3 дней (выписывая их на амбулаторный этап). Через два месяца экономия средств ФХД была достигнута, однако начмед зафиксировал взрывной рост послеоперационных осложнений (в 4 раза) и шквал официальных жалоб от граждан на Госуслугах. Какую системную ошибку менеджмента допустил руководитель МО и как оценивается эффективность его решения в контексте триады эффективности?
- 20.** В коммерческий отдел городской поликлиники (МО) обратился главный врач с задачей оперативно внедрить новую платную услугу — «Комплексный экспресс-онкоскрининг для мужчин за 1 час». Экономисты рассчитали себестоимость и цену, однако начальник юридического отдела заблокировал подписание приказа. Причина блокировки: данная комплексная услуга отсутствует в официальной Номенклатуре медицинских услуг Минздрава РФ под таким наименованием, а в лицензии МО прописан профиль «Терапия» и «Урология», но нет отдельной формулировки «Онкоскрининг».

Какое управленческое и юридически грамотное решение должен принять руководитель МО для легитимного запуска услуги?

[t.me/sinerqy](https://sinerqy.com/list/)

<https://sinerqy.com>

[t.me/sinerqy](https://sinerqy.com)

[t.me/sinerqy](https://sinerqy.com)

<https://sinerqy.com>

[t.me/sinerqy](https://sinerqy.com)

[t.me/sinerqy](https://sinerqy.com)

<https://sinerqy.com>

[t.me/sinerqy](https://sinerqy.com)

