

1. Целью работ на стадии «технический проект» является:
2. На стадии «Внедрение» происходит:
3. К глобальным проектным данным относится:
4. Согласно стандарту ISO/IEC 15288, в структуру ЖЦ следует включать следующие группы процессов:
5. Для управления большим количеством проектов и распределения их по различным критериям на разные уровни служит... – EPS.
6. OBS - это глобальная иерархическая структура, описывающая... по проектам организации.
7. Важной особенностью жизненного цикла ИС является его... (цикличность).
8. Раньше всех возникла ... модель ЖЦ ИС.
9. Особенностью каскадной модели является... выполнения ее этапов.
10. Расставьте в необходимом порядке стадии фаз ЖЦ ИС:
11. К стадии определения рисков относится:
12. К числу требований по коммуникациям проекта относится:
13. К стадии инициирования относится:
14. Приоритетный вопрос стадии инициации проекта:
15. После определения предметной области в рамках инициации проекта рассчитывается...
16. В рамках определения стоимости проекта значимую роль играет разработка укрупненного...
17. Этап инициирования проекта характеризуется большой степенью... исходных и результирующих данных.
18. Устав проекта должен подробно прописывать... его участников.
19. В процессе разработки технико-экономического обоснования проводится... проекта.
20. Соотнесите задачи и процедуры в рамках инициации проекта:
21. Требования к проекту оформляются в:

22. Подтверждение содержания проекта осуществляется:

23. К основным функциям управления проектом, входящим в его ядро, относится:

24. К основным функциям управления проектом, не входящим в его ядро, относится:

25. Разработка плана управления содержанием и детализация содержания проекта начинается с анализа... о проекте.

26. Требования к проекту оформляются в... на проект.

27. Создание иерархической структуры работ (ИСР) - процесс разделения поставляемых результатов проекта и работ проекта на меньшие компоненты, которыми проще...

28. Реализация проекта осуществляется в рамках определенных организационных...

29. В качестве инструмента управления предметной областью проекта используется...

30. Расставьте в правильной последовательности процессы управления содержанием проекта:

31. Метод PERT был создан в:

32. Метод PERT позволяет:

33. Метод PERT применяется для:

34. Основное отличие PERT от CPM заключается в том, что продолжительности работ:

35. Критический путь обычно характеризуется... полным временным резервом.

36. При проходе вперед анализируется вариант выполнения проекта при... начале всех работ.

37. Вариант выполнения проекта, для которого продолжительность равна разности позднего финиша и раннего старта, представляет собой... Ответ:

38. В управлении проектами существует одна очень крупная проблема — значительная часть проектов выполняется с существенным... установленных сроков.

39. Критическая цепь представляет собой метод анализа сети, который изменяет расписание проекта с учетом доступности...

40. Соотнесите проблемные зоны управления проектами по МКП/PERT:

41. Согласно исследованиям, на исправление брака уходит примерно:

42. Теоретической основой выборочного контроля качества являются работы:
43. За качество результатов и процессов проекта отвечает:
44. Стандарты качества определяются на стадии:
45. Ответственный за согласование и организационную поддержку сотрудник размещает документы по качеству проекта в...
46. Управляющая система создает и обеспечивает...
47. Управление качеством проекта должно быть ориентировано как на управление проектом, так и на...
48. Особое внимание к планированию и обеспечению качества уделяется в... проектах.
49. Определение конкретного перечня стандартов качества, которым необходимо следовать при проведении работ по проекту, и мероприятий, необходимых для обеспечения требований этих стандартов – это...
50. Соотнесите этапы формирования продукции и их суть:
51. К числу основных методов количественной оценки проектных рисков можно отнести:
52. На этапе проектирования и разработки значительное воздействие имеют:
53. Наиболее частым источником рисков являются:
54. Неопределенное событие или условие, которое положительно или отрицательно влияет на цели проекта является...
55. Риски, связанные преимущественно с применяемым инструментарием для создания продукта проекта – это...
56. Потенциально возможное событие, которое может нанести ущерб или принести выгоды проекту, называют...
57. Сумма денег или промежутков времени, не включаемые в базовый план стоимости или расписания проекта и используемый руководством для предотвращения негативных последствий ситуаций, которые невозможно спрогнозировать – это...
58. Общий подход к управлению рисками в рамках данного проекта описывает... управления рисками.
59. Определением конкретных подходов, инструментов и источников данных, которые будут использоваться для управления рисками в данном проекте занимается...
60. Соотнесите элементы плана управления рисками с их содержанием:

61. Структурные единицы для управления проектом следует создавать в случае:
62. «Матрица ответственности» применяется для:
63. На ранних стадиях жизненного цикла проекта обычно строят:
64. Применение матрицы ответственности позволяет проектным менеджерам:
65. По вертикали в матрице отражаются только... аботы проекта.
66. Особый метод определения функциональных областей, ключевых направлений деятельности, критериев принятия управленческих решений, где существуют неясности представляет...
67. Основные игроки начинания (заказчик и подрядчик) организуют собственные группы во главе со своими менеджерами, которые подчиняются общему...
68. Центр утверждения оперативных решений, в частности, по вопросам предметной области деятельности заказчика, представляет...
69. Кроме задач планирования, в обязанности координатора от исполнителя входит решение всех текущих вопросов взаимодействия с...
70. Соотнесите название представителя команды управления и его функционал:
71. К целевым группам, на которые направлены действия, описанные в плане коммуникаций, относятся:
72. В должностные обязанности менеджера по управлению конфигурацией обязательно входит:
73. Своевременное создание инфраструктуры проекта является одним из критических факторов успеха на этапе:
74. Структура прикладного решения (конфигурации) определяется:
75. Техническое и организационное обеспечение проекта образуют его...
76. Инфраструктура проекта выступает в качестве одного из объектов управления его...
77. Выделение рабочей подсети для организации взаимодействия членов рабочей группы проекта обеспечивает его...
78. При построении ИТ-инфраструктуры осуществляется проектирование и создание ее разнообразных...
79. Набор элементов конфигурации, формально определенный и зафиксированный по времени в процессе жизненного цикла ИС, - это её...

- 80.** Сопоставьте составляющие разработки стратегии управления конфигурацией проекта и их существенных аспектов:
- 81.** Выравнивание ресурсов используется для:
- 82.** Целью оценки реализуемости проекта является:
- 83.** Документация по пакету планов проекта включает:
- 84.** Фактором формирования анализа человеческих ресурсов выступило:
- 85.** Совокупность различных качеств людей, определяющих их трудоспособность к производству материальных и духовных благ, - это...
- 86.** Наиболее распространенный метод оценки эффективности человеческих ресурсов – это...
- 87.** В качестве обобщенного показателя, характеризующего в современных условиях качество человеческих ресурсов, на государственном уровне, используется категория...
- 88.** Знания, умения, профессиональные навыки и опыт работы физического лица, необходимые для выполнения им определенной трудовой функции отражает понятие...
- 89.** В качестве инструмента оценки организационной зрелости возможно использовать...
- 90.** Сопоставьте этапы выбора проекта для внедрения и их суть:
- 91.** Руководитель проекта Петр встречается с группой менеджеров компании-клиента, чтобы лучше выяснить требования по проекту внедрения системы документооборота. Менеджеры компании-клиента не понимают, почему руководитель проекта решил встретиться с рядовыми сотрудниками, они спрашивают Петра о том, почему он хочет разговаривать с немотивированной группой работников, которые к тому же имеют высокий показатель текучести кадров.
Как объясняет Петр свое решение?
- 92.** В ходе анализа заинтересованных сторон руководитель проекта Анна Иванова обнаруживает, что есть три новых участника, которые необходимо добавить в реестр заинтересованных сторон. Она кодировала их как № 1, № 2 и № 3. В ходе дальнейшего анализа выясняется, что № 1 выразил озабоченность по поводу реализации проекта, № 2 вообще не знает о проекте, а № 3 проявляет к проекту большой интерес.
Каков порядок действий руководителя проекта Анны Ивановой в работе с новыми заинтересованными сторонами?
- 93.** Директор завода Сергей Петров решил, что все заказы будут рассматриваться как проекты. А в обязанности руководителей проектов будет входить ежедневный контроль всех заказов. Руководителю проекта не нужно

составлять план его реализации, а только составлять ежедневные отчеты о статусе проекта. К

Как бы вы определили эту ситуацию? Можно ли рассматривать заказы как проекты в данном случае?

94. Олег назначен на новый проект. В ходе инициации он узнает, что этот проект пытались реализовать уже несколько раз, но увы, безуспешно. Ему удалось выяснить, что старт проекта отменялся из-за различных взглядов стейкхолдеров.

Примером чего является получение подобной информации?

95. Вы принимаете проект во время процесса планирования группы и обнаруживаете, что семь человек подписали устав проекта. Что из следующего должно вас больше всего беспокоить?

96. Один из принципов современной организации, сформулированных П. Друкером, звучит так: «Каждый отдельный работник должен иметь возможность работать одновременно в различных структурах организации».

Каким образом данное требование должно осуществляться?

97. Ольга Пчелкина решила реализовать мегапроект с бюджетом \$1,5 млрд. Для этого она назначила одного управляющего, установила максимально простую форму графика проекта и осуществила гибкую организацию команды проекта.

Правильно ли поступила Ольга? Характерны ли данные действия при реализации мегапроектов или они подходят для реализации проектов другого типа?

98. Было принято решение реализовать на базе предприятия инвестиционный проект. Срок проект был утвержден 14 лет.

Какой вид проекта реализует предприятие?

99. При анализе инвестиционного проекта по увеличению производственных мощностей Пензенской шоколадной фабрики (покупка производственной линии) был проведен анализ стратегических групп шоколадных фабрик России. Что позволил спрогнозировать проведенный анализ?

100. Ольга занимается планированием инвестиционного проекта. И ей был разработан план, пример которого показан ниже. Какой именно план разработан Ольгой?

101. Инга решила реализовать малый инвестиционный проект. Однако, Инга не обладает опытом в реализации проектов. Также у Инги не заключены договоры на продажу изделий, которые будут произведены в результате реализации проекта.

К кому необходимо обратиться Инге для оценки надежности показателей проекта?

102. Юлия решила реализовать инвестиционный проект «Строительство торгового центра». Юлия заранее озаботилась вопросом страхования рисков. Она собирается обратиться к специалисту для выявления страхуемых

рисков, оценки степени защищенности проекта с помощью страхового покрытия и подготовки соответствующих рекомендаций.

К кому следует обратиться Юлии с этими вопросами?

103. Руководитель проекта поручил Анне показать тот набор продуктов, услуг и результатов, который должен быть создан в результате выполнения проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления содержанием. Правильно ли сделала Анна?

104. Руководитель проекта поручил Анне описать инструменты и методы планирования стоимости проекта и контроля ее исполнения. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления стоимостью. Правильно ли сделала Анна?

105. Имеются данные по работам проекта и времени их выполнения. Используя эти данные, определите продолжительность проекта.

106. Руководитель проекта поручил Анне описать все процессы, связанные с обеспечением информацией о проекте заинтересованных лиц проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления коммуникациями. Правильно ли сделала Анна?

107. Менеджер компании поставил своим подчиненным цель – увеличить объем продаж в последнем квартале года. Определите правильно ли сформулирована цель в соответствии с необходимыми требованиями к целям.

108. Планирование – процесс определения целей организации и поиск наиболее эффективных методов и средств их достижения в условиях действия ограничений по ресурсам и времени. Контроль – это количественная и качественная оценка и учет результатов деятельности организации.

Связаны ли между собой эти функции менеджмента?