

1. Заказчик А., поручил вам воплотить его идею в жизнь.

Что будет представлять собой процесс выполнения работ по проекту?

2. Вы работаете в IT-отделе организации. Руководитель организации решает разработать новую информационную систему. Но в процессе работы сталкивается с некоторыми трудностями. Ваша задача определить, какой аспект оценки реализуемости проекта позволяет определить, являются ли предложенные временные рамки проекта реальными и достижимыми?

3.

4. При составлении плана работы над проектом необходимо проводить оценку промежуточных результатов проекта. На каком этапе проводится обозначение промежуточных результатов, которые должны быть получены при реализации проекта и которые можно количественно и качественно измерить и оценить?

5. При работе над проектом имеют место удовлетворение потребностей команды в отношении деятельности и организации работы, а также высокий уровень социоэмоциональной поддержки?

Охарактеризуйте стиль поведения руководителя в данной ситуации.

6. Вы разрабатываете IT-проект и приступили к формированию команды проекта.

Что представляют собой полномочия участников проекта?

7. Администрация компании собирается реализовать исследовательский проект по изучению характеристик нового продукта. Итогом выполнения проекта должен быть отчет, содержащий рекомендации по выпуску нового продукта. В процессе управления участниками проекта определяются информация и взаимодействия, необходимые участникам. Какие вопросы решаются участниками в процессе управления?

8. При работе над проектом ваш клиент просит, чтобы вы выполнили некоторые дополнительные задачи, которые не были включены в формальный контракт.

Как вам следует на это отреагировать?

9. Запуск системы в эксплуатацию может производиться различными способами. Для этого разработаны различные стратегии. Сейчас большинство предприятий предпочитают стратегию «пилотного проекта».

Охарактеризуйте данную стратегию.

10. В результате выполнения работы по проектированию программного средства системным архитектором было выделено в его составе 5 основных модулей, один из которых является управляющим. При этом технология реализации каждого модуля заключается в разработке тестового набора данных, разработке процедуры автоматического тестирования и разработке непосредственно модуля. Комплексные испытания предполагается

проводить с помощью процедуры автоматической сборки программного средства.

Каково минимальное количество записей в иерархической структуре работ в этом случае? Приведите расчеты.

11. Управление информационными проектами – это ...
12. Период времени, необходимый для того, чтобы доходы от проекта покрыли затраты на его реализацию, называется ... проекта
13. В ... модели жизненного цикла проекта переход на очередную стадию происходит после того, как будет полностью завершена работа на текущей стадии
14. В соответствии со стандартом ISO/IEC 15288 выделяют такие группы процессов жизненного цикла информационной системы, как ... (укажите 3 варианта ответа)
15. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ... (укажите 2 варианта ответа)
16. Наибольшее влияние на проект оказывают ...
17. Инновационные ИТ-проекты отличаются ...
18. Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта – это ... проекта
19. Проектной деятельности присущи такие характеристики, как ... (укажите 3 варианта ответа)
20. Член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта, – это ... проекта
21. Расположите фазы жизненного цикла проекта в порядке их реализации:
22. Соотнесите процессы с группами, к которым (по стандарту ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010) эти процессы относятся:
23. Установите соответствие понятия и его определения:
24. Установите правильную последовательность фаз реализации жизненного цикла проекта:
25. Документ, выпущенный инициатором или спонсором проекта, который формально узаконивает существование проекта и предоставляет менеджеру проекта полномочия использовать организационные ресурсы в операциях проекта, называется ... проекта
26. Техничко-экономическое ... представляет собой документально оформленные результаты маркетинговых и технико-экономических исследований, обосновывающих целесообразность и возможности реализации проекта, выбор наиболее эффективных организационных, технических и экономических решений для реализации проекта

27. Классическая методология управления проектами предполагает ведение деятельности в рамках ограничений по ... (укажите 3 варианта ответа)
28. Установите соответствие между документами и их содержанием:
29. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой ...
30. Проектный треугольник представляет собой ...
31. Структурные связи обеспечивают ...
32. Стратегия проекта – это ...
33. Поэтапное планирование проекта состоит в ...
34. Квалификация участников проекта представляет собой ...
35. Установите соответствие этапов пошагового планирования управлением крупного ИТ-проекта и содержания данных этапов:
36. Установите правильную последовательность действий при разработке концепции проекта:
37. Основным минусом ... модели организационной структуры управления является двойное подчинение сотрудников
38. Задачей бизнес-аналитика является построение ... предметной области
39. Технический лидер ... (укажите 2 варианта ответа)
40. Установите соответствие вида и степени ответственности, определяемые сводом знаний по управлению проектами (РМВОК), который определяет 4 вида степеней ответственности при составлении матрицы ответственности:
41. Физические и юридические лица, которые непосредственно задействованные в проекте или интересы которых могут быть затронуты в ходе выполнения проекта, называются ... проекта
42. Установите соответствие понятия и его содержания:
43. К навыкам межличностного общения относятся такие навыки исполнителей проекта, как ... (укажите 2 варианта ответа)
44. Организационная структура проекта представляет собой ...

45. Менеджер проекта со стороны исполнителя осуществляет ...
46. Неверно, что в ИТ-проектах допускается совмещение ролей ... (укажите 2 варианта ответа)
47. Установите соответствие ролевого кластера (по методологии MSF) с целью его функционирования:
48. Расположите в правильной последовательности стадии жизненного цикла команды проекта:
49. Своевременное предоставление необходимой информации участникам проекта называется ... информации
50. Управление коммуникациями в целях удовлетворения требований участников проекта и решения возникающих проблем – это процесс ...
51. Для изучения потребностей и описания структуры системы коммуникаций обычно требуется определенная информация – в частности, ... (укажите 3 варианта ответа)
52. Анализ накопленных знаний включает ... (укажите 3 варианта ответа)
53. Результатом выполнения действий по обеспечению контроля выполнения коммуникаций в проекте являются ... проекта
54. Формирование и согласование плана проведения интервью осуществляется в рамках пакета работ по ...
55. К техническим навыкам исполнителей проекта относится ...
56. При формировании целевых групп, на которые будут направлены действия, описанные в плане коммуникаций, учитываются такие данные, как ... (укажите 2 варианта ответа)
57. ... следует отнести к формальным способам коммуникации
58. Информирование в проекте в первую очередь направлено на принятие системы ...
59. Коммуникации в проекте могут принимать различные формы; например, отчеты и брифинги относятся к ... коммуникациям
60. Установите правильный порядок действий по управлению коммуникациями проекта:
61. Установите соответствие роли участника проекта и ее определения:
62. Расположите в правильном порядке этапы процесса коммуникации:
63. В один день отказываются от старой системы и полностью переходят на новую при использовании ...

64. Одновременную работу старой и новой систем предполагает ...
65. Потребность доработки системы возникает в случаях, когда ... (укажите 3 варианта ответа)
66. В числе факторов, влияющих на выбор стратегии внедрения, – ... (укажите 3 варианта ответа)
67. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...
68. ... тестирование выполняется в целях проверки реализуемости функциональных требований, то есть способности системы в определенных условиях решать задачи, нужные пользователям
69. Подготовка тестовых данных выполняется для проведения ...
70. Конфигурация – это ...
71. ... тестирование – этот вид тестирования, который направлен на проверку того, все ли возможности и функции сайта работают так, как было изначально задумано, и включает в себя несколько параметров, таких как проверка пользовательского интерфейса, API, тестирование базы данных, тестирование безопасности, тестирование сервера и др.
72. Тестирование ... подразумевает проверку несанкционированного доступа к защищенным страницам файлов
73. Определите правильную последовательность действий по установке и настройке программного обеспечения в процессе его внедрения:
74. Установите правильный порядок этапов выбора автоматизированной системы управления проектами: