

1. Имеется объект со слабыми грунтами: нужны дополнительные изыскания и опытные сваи. Заказчик просит «фиксированную цену» до прояснения геологии, сроки критичны. Какую контрактную стратегию необходимо выбрать?
2. В ходе работ материалы подорожали на 15%. В договорах есть резерв 7%, формула индексации и совет по управлению изменениями. Критический путь «на пределе». Как корректно отработать отклонение?
3. Инвестиционный бюджет на ближайшие два года — 2 млрд руб. Есть три независимые очереди жилого комплекса с различными профилями затрат и продаж. По каждой рассчитаны: чистая приведённая стоимость, индекс прибыльности и дисконтированный срок окупаемости, ставки дисконта одинаковы. Как выбрать состав портфеля в пределах лимита капитала?
4. Ввод коммерческого объекта задержан на 12 месяцев из-за сетей; капитальные затраты растут на 8%, проценты по заёмным средствам капитализируются до ввода, аренда и операционные расходы сдвигаются на год. Как корректно пересчитать эффективность проекта?
5. На середине строительства жилья фактические затраты выше плана, а готовность по ключевым разделам ниже ожидаемой. Руководителю нужно понять истинные отклонения и решить, как корректировать график и бюджет. Как корректно организовать контроль и выводы?
6. Заказчик просит изменить планировочные решения и повысить класс отделки в местах общего пользования. Изменения влияют на смету и сроки поставок, подрядчики требуют уточнения объёмов и условий. Как правильно отрегулировать изменения в проекте?
7. Главный инженер функционального блока инициирует корректировки решений, чтобы повысить качество, а руководитель проекта настаивает на стабильности объёмов и сроков. Споры затягивают согласования и влияют на бюджет. Как разграничить роли и закрепить порядок?
8. На стадиях пуска-наладки и передачи объект теряет накопленные знания: часть замечаний повторяется, эксплуатация жалуется на неполные данные по оборудованию и регламентам обслуживания. Как организовать структуру взаимодействия на завершающей фазе?
9. Для инженерных систем требуется редкая установка с изготовлением под проект. Срок производства — восемь месяцев, логистика сложная, высоки риски срыва поставки и удорожания. Необходимо выбрать схему закупки и защитные механизмы. Как организовать закупку и защиту от рисков?



10. При устройстве свай выявлены слабые грунты на отметке ниже изысканий. Проект требует доработки, критический путь сжимается, возникает риск остановки работ и перерасхода средств по субподрядам. Как структурировать действия по контрактам, поставкам и рискам?
11. Метод планирования и управления проектами, основанный на определении критического пути и контроле сроков выполнения работ – это метод ... пути
12. Набор проектов, объединенных для достижения стратегических целей организации и управляемых как единое целое – это ... проектов
13. Совокупность взаимосвязанных проектов, направленных на достижение общей стратегической цели организации, — это ... в управлении проектами
14. Метод управления проектами, предполагающий построение взаимосвязанных действий и представление полученной информации в виде графиков с использованием математических моделей, — это метод ...
15. Программы, проекты, контракты и процессы управления, реализуемые в организации – это ... управления в проекте
16. Ограниченное во времени целенаправленное изменение системы с установленными требованиями к качеству результатов, рамками бюджета и специфической организацией – это ...
17. Установите соответствие между этапами развития управления проектами и событиями, происходившими в эти периоды:
18. Установите соответствие между этапами развития управления проектами и событиями, происходящими в эти периоды:
19. Установите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления:
20. Определите правильную последовательность этапов разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта:
21. Расходы, непосредственно связанные с производством конкретного продукта или услуги (материалы, зарплата производственного персонала), — это ... затраты
22. Право требования кредитора о возмещении предоставленной в заем суммы – это ...
23. Метод финансирования проекта исключительно за счет собственных средств инвестора – это ...
24. Разница между притоком и оттоком денежных средств за определенный период времени – это ... денежный поток



25. Комплексный анализ состояния объекта с целью выявления перспектив его развития и определения соответствия внешней среде – это ... объекта проектирования
26. Документ, содержащий детальный расчет затрат и доходов по проекту с указанием необходимых ресурсов для каждой операции, — это ... проекта
27. Установите соответствие между факторами рационализации производственно-коммерческого использования материальных ресурсов промышленного предприятия и их примерами:
28. Определите соответствие между классификационными признаками проектов и их видами:
29. Установите правильный порядок стадий жизненного цикла проекта:
30. Определите последовательность процессов согласно стандарту, ГОСТ (государственный стандарт) Р ИСО 21500-2014 группы процессов «Контроль»:
31. Ситуация, при которой возникает нехватка необходимых ресурсов для выполнения запланированных работ в установленные сроки – это ... конфликт
32. Потенциальное событие или условие, которое может повлиять на цели проекта как положительно, так и отрицательно, — это ... проекта
33. Комплекс мероприятий по поддержанию объекта в рабочем состоянии и обеспечению его безопасной эксплуатации – это ... обслуживание
34. Процесс оценки финансовых показателей проекта, включающий расчет затрат, прогнозирование доходов и оценку рентабельности, — это ... анализ
35. Объем трудовых затрат, измеряемый в человеко-часах, необходимых для выполнения определенного объема работ – это ...
36. Подразделение или организация, осуществляющие различные функции, относящиеся к централизации и координации управления проектами, которые входят в его сферу ответственности, – это ... управления проектами
37. Установите соответствие между этапом проекта и вопросом, на который следует ответить на данном этапе:
38. Установите соответствие между видом планирования и его результатом:
39. Определите правильную последовательность уровней пирамиды планирования (от нижнего к верхнему):
40. Установите правильную последовательность этапов управления проектом:



41. Процесс распределения и оптимизации использования человеческих, финансовых и материальных ресурсов проекта – это ...
42. Управление ... — идентификация, оценка и минимизация потенциальных проблем, способных повлиять на проект
43. Подразделение, специализирующееся на управлении определенным направлением проектов и развитии компетенций в конкретной области, — это ... проектный офис
44. Организационная модель, при которой компания делится на подразделения по функциональному признаку (маркетинг, продажи, производство), — это ... структура
45. Линейная методология управления проектами (например, Waterfall), при которой каждый этап выполняется последовательно, — это ... система управления
46. Проектная ... — организационная модель, где основное внимание уделяется проектам, а не постоянным подразделениям
47. Установите соответствие между предметными группами и процессами, относящимися к этим группам:
48. Установите соответствие между видами проектов и их характеристиками:
49. Определите последовательность процессов предметной группы процессов «Содержание» согласно стандарту ГОСТ (государственный стандарт) Р ИСО 21500-2014:
50. Определите последовательность процессов группы процессов «Исполнение» согласно стандарту ГОСТ (государственный стандарт) Р ИСО 21500-2014
51. Систематическое отслеживание идентифицированных рисков и эффективности мер по их снижению – это ...
52. Риск, связанный с внутренними процессами и технологиями организации, — это ... риск
53. Риск, возникающий из-за неправильных управленческих решений или изменений во внешней среде, — это ... риск
54. Вероятность потерь денежных средств в процессе реализации проекта – это ... риск
55. Вероятность негативного воздействия на окружающую среду – это ... риск
56. Документ, определяющий потребность в материальных ресурсах, сроки и объемы их поступления, — это ... поставок
57. Установите соответствие между типами проектов и их характеристиками:



58. Установите соответствие между видом анализа проекта и его характеристикой:
59. Установите правильную последовательность этапов предынвестиционной стадии инвестиционного проекта:
60. Определите правильную последовательность этапов инновационного проекта:
61. Форма закупок через биржевые структуры с использованием биржевой инфраструктуры – это ... закупки
62. Метод оценки рисков на основе экспертных мнений и анализа документации – это ... анализ рисков
63. Метод оценки рисков с использованием математических моделей и статистических данных – это ... анализ рисков
64. Документ для учета и контроля всех запросов на изменения в проекте – это ...
65. Процесс проверки соответствия поставляемых материалов техническим требованиям и условиям контракта – это ... поставок
66. Наука управления материальными потоками от поставщика до конечного потребителя с минимальными издержками и эффективной системой информационного обеспечения – это ...
67. Установленный показатель количества ресурсов, необходимого для выполнения определенного объема работ – это ... расхода материалов
68. Совокупность норм, регулирующих порядок заключения, исполнения и контроля контрактов, — это ... система
69. Определите соответствие между предметными группами и связанными с ними процессами:
70. Установите правильную последовательность процессов управления человеческими ресурсами проекта:
71. Заключён договор генподряда с твёрдой ценой. Через три месяца поставщики повысили стоимость металлопроката и бетона на 18 %. Подрядчик требует увеличить цену и продлить срок, ссылаясь на резкий рост стоимости ресурсов. Как действовать заказчику, чтобы соблюсти баланс бюджета, срока и качества?
72. Временное подразделение, координирующее работу над конкретным проектом или программой проектов, — это ... проектный офис
73. Адаптивная методология (например, Agile, Scrum), позволяющая быстро реагировать на изменения, — это ... система управления
74. Комбинация элементов традиционных и гибких методологий управления проектами – это ... система управления
75. Гибридная организационная модель, сочетающая функциональное и проектное управление, — это ... структура



76. Децентрализованная организационная модель, состоящая из самостоятельных подразделений, объединенных общей стратегией, — это ... структура
77. Лица или организации, имеющие интересы, права или требования в отношении проекта, — это ...
78. Постоянное структурное подразделение, отвечающее за развитие единой системы проектного управления во всей организации, — это ... проектный офис
79. Модель организации, при которой подразделения формируются по продуктовому, региональному или клиентскому принципу, — это ... структура
80. Определите соответствие между группами процессов и процессами, входящими в них:
81. Установите правильную последовательность этапов планирования проекта:
82. Девелопер ведёт три объекта одновременно. Узкие места — механизация и снабжение. Нужно выбрать структуру, которая обеспечит баланс ресурсов и ответственность за сроки на каждом объекте. Какую организационную схему целесообразно утвердить?
83. Первоначально запланированные временные рамки выполнения проекта, зафиксированные в проектной документации, — это ... сроки
84. Характеристика проекта, отражающая его продолжительность и распределение работ по времени, — это ... параметр
85. Процесс перераспределения ресурсов с целью устранения конфликтов и обеспечения эффективного выполнения работ — это ... ресурсов
86. Визуальное представление распределения ресурсов во времени, показывающее их доступность и использование — это ... загрузки
87. Комплект документов, включающий проектные решения, сметную документацию и необходимые разрешения для начала строительных работ, — это ... документация
88. Совокупность характеристик, определяющих соответствие выполненных работ установленным требованиям и стандартам, — это ... выполнения работ
89. Заранее определенные моменты в проекте, в которые производится оценка достигнутых результатов и корректировка планов, — это ... точки



90. Начальный этап реализации проекта, включающий формирование идеи, анализ рынка, оценку потребностей и возможностей, выявление рисков и разработку предварительного бизнес-плана, — это ... стадия
91. Установите соответствие между группой затрат и убытков и статьями издержек:
92. Определите правильную последовательность этапов развития команды:
93. Генеральный подрядчик формирует календарный план многофункционального комплекса. Есть риски задержек по сетям и поставкам, заказчик требует прозрачных сроков и понятных резервов. Нужно утвердить подход к плану и резервированию времени. Как правильно выстроить планирование сроков с учётом неопределённости?
94. Комплексное исследование инвестиционного проекта, направленное на сопоставление затрат с ожидаемыми результатами и оценку целесообразности его реализации – это проектный ...
95. Метод оценки стоимости будущих денежных поступлений с учетом временного фактора и рисков – это ... денежных потоков
96. Расходы, не связанные напрямую с производством конкретного продукта (административные расходы, маркетинг, аренда), — это ... затраты
97. Метод оценки рисков проекта путем рассмотрения различных вариантов развития событий и их последствий – это ... сценариев
98. Метод оценки влияния изменения исходных параметров проекта на его итоговые показатели – это ... чувствительности
99. Метод ... объема — техника контроля выполнения проектов, позволяющая оценивать соотношение фактических затрат и объема выполненных работ
100. Основная деятельность предприятия, направленная на извлечение прибыли в соответствии с его целями и предметом деятельности, — это ... деятельность
101. Метод финансирования инвестиционных проектов, при котором основным источником обслуживания долговых обязательств выступают денежные потоки самого проекта – это ... финансирование
102. Установите соответствие между стейкхолдерами и их ожиданиями или интересами:
103. Определите правильную последовательность шагов алгоритма осуществления закупок для проекта:
104. Девелопер оценивает промышленный парк. Денежные потоки составлены в ценах года с учётом инфляции, есть выкупаемая земля и ликвидационная стоимость, проект — плательщик налога на добавленную стоимость. Нужно



утвердить подход к расчёту чистой приведённой стоимости и внутренней нормы доходности. Как корректно настроить методику расчёта?

- 105.** Метод изучения и внедрения лучших практик управления проектами как внутри организации, так и за ее пределами, позволяющий определить текущий и целевой уровень зрелости организации в области проектного управления – это ...
- 106.** ... параметр проекта характеризует его продолжительность и распределение работ по времени, включая планирование сроков, контроль и управление временными ресурсами
- 107.** Процесс объединения различных элементов и компонентов проекта для достижения его целей и эффективного взаимодействия всех участников – это ... проекта
- 108.** Организация, которая берет на себя основную ответственность за управление проектом, координацию работ и предоставление отчетов заказчику, — это ...
- 109.** Комплексное обоснование целесообразности, объемов и сроков строительства для осуществления капитальных вложений – это ... проект
- 110.** Комплекс программных средств, обеспечивающих поддержку основных процессов планирования, контроля и управления в проекте, — это ... система управления проектами
- 111.** Временное объединение нескольких компаний для управления сложным или масштабным проектом с единым координирующим органом – это ...
- 112.** Последовательность работ, определяющая общую продолжительность проекта и позволяющая оптимизировать сроки его реализации, — это ... путь проекта
- 113.** Установите соответствие между видом анализа проекта и его характеристикой:
- 114.** Установите правильную последовательность шагов алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 115.** Девелопер запускает технопарк: изыскания выполнены частично, обоснование инвестиций и расчёты эффективности устарели. Инвестор настаивает на немедленном переходе к рабочей документации, чтобы «успеть сезон». Какое управленческое решение корректно на предынвестиционной стадии?