

Магазин готовых ответов на тесты, практики, купить в магазине! ➔ [ОТВЕТЫ](#)

Нужна помощь с тестами, практикой, дипломной вкр? ➔ [КОНСУЛЬТАЦИЯ](#)

• зависимость от нестабильных спонсорских контрактов в отдельных профессиональных видах.

В связи с этим Министерство спорта страны «Бета» ставит новые цели:

- 1) обеспечить доступность массового спорта по всей стране;
- 2) сохранить поддержку спорта высших достижений, но увязать ее с социальной отдачей;
- 3) активнее включить местные клубы, ассоциации и добровольцев;
- 4) диверсифицировать источники финансирования через государственные программы, лотереи и партнерство с бизнесом.

Рассматриваются три ориентировочные модели:

- китайская административная;
- американская рыночная;
- европейская смешанная (по типу Германии, Великобритании, Франции).

Какая модель обеспечит сбалансированный подход к достижению заявленных целей, улучшив массовую вовлеченность, укрепив связь спорта высшего уровня с социальными обязательствами и обеспечив стабильное финансирование?

5. Клуб планировал сезонный бюджет с крупной долей спонсорских поступлений, но партнер задержал выплату на два месяца, при этом зарплаты, аренда и медицинское обеспечение остаются обязательными.

Какие следует принять решение, чтобы сохранить стабильную работу клуба?

6. Профессиональный баскетбольный клуб «Олимп» планирует запуск нового коммерческого проекта — открытия клубного фитнес-центра при арене.

Предполагается:

- реконструкция части помещений арены под тренажерный зал и студии групповых программ;
- продажа абонементов болельщикам и жителям района;
- использование бренда клуба для продвижения.

Проект требует значительных капитальных вложений и повлияет на общий бюджет клуба на ближайшие 3-5 лет.

Руководство хочет оценить рентабельность и устойчивость инициативы. На стратегической сессии обсуждаются подходы к бюджетированию проекта:

- 1) подготовка подробного бизнес-плана с анализом рынка, прогнозом выручки, расчетом срока окупаемости, ROI и NPV;
- 2) сценарный анализ (оптимистичный, базовый и пессимистичный варианты по загрузке фитнес-центра);
- 3) оценка долговой нагрузки и разработка графика возможного банковского кредита с учетом текущих доходов клуба;
- 4) создание резервного фонда на покрытие возможных просадок выручки в первые сезоны;
- 5) отказ от каких-либо дополнительных расчетов, поскольку бренд клуба «и так гарантирует прибыльность»;
- 6) игнорирование риска падения спортивных результатов и возможного влияния этого фактора на спрос со стороны

Самый быстрый способ связи - мессенджер (кликни по иконке, и диалог откроется)



WhatsApp



Telegram



Max



sinerqy@yandex.ru



sinerqy.com

болельщиков.

Какой подход к бюджетированию и оценке рентабельности проекта будет наиболее соответствовать принципам финансового планирования, описанным в тексте?

7. Региональный центр олимпийской подготовки получил финансирование по госзаданию, но по итогам года выявлена низкая загрузка базы: фактическое число сборов и спортсменов существенно ниже плановой пропускной способности.

Что должна предпринять администрация центра, чтобы оптимизировать использование ресурсной базы и добиться эффективного распределения финансирования?

8. Общероссийская спортивная федерация по одному из олимпийских видов спорта готовится организовать национальный чемпионат, всероссийский турнир среди юниоров и два учебно-тренировочных сбора сборной России. Федерация рассчитывает получить финансирование из Российского спортивного фонда, сформированного за счет целевых отчислений от букмекерских компаний и распределяемого Центром спортивной подготовки сборных команд России.

Перед федерацией стоит выбор, какие расходы включать в заявку на получение финансирования:

- 1) оплата проезда и проживания спортсменов и тренеров на время соревнований и сборов;
- 2) аренда спортивных комплексов и необходимого оборудования;
- 3) затраты на судью и антидопинговый контроль;
- 4) закупка наградной атрибутики (медали, кубки, грамоты);
- 5) покупка служебных автомобилей для руководителей федерации;
- 6) ремонт административных помещений и корпоративное событие для сотрудников;
- 7) медицинское сопровождение турниров и сборов.

Что должно войти в заявку федерации на целевое финансирование, чтобы соответствовать требованиям прозрачности и обоснованности расходов?

9. Полупрофессиональный футбольный клуб испытывает высокую зависимость от одного крупного спонсора.

Администрация клуба осознаёт потенциальные риски, связанные с потерей такого важного партнёра, и рассматривает различные меры для улучшения финансовой устойчивости:

- 1) развитие доходов от проведения матчей («матч-дэй»);
- 2) работа с локальными партнёрами;
- 3) внедрение мерчандайзинга;
- 4) реализация краудфандинговых проектов;
- 5) разработка медиа-контента для монетизации просмотров.

Какая комбинация действий обеспечит устойчивость футбольный клуба?



10. Клуб единоборств «Сталь» хочет открыть вторую тренировочную площадку. Сейчас он финансируется членскими взносами, эпизодической помощью местного малого бизнеса и активностью собственного сообщества. У клуба сильные социальные сети, стабильный поток занимающихся и сформированное сообщество родителей и участников. Руководство выбирает дальнейшую стратегию развития.
- Какая стратегия обеспечит баланс между сохранением доступности занятий, увеличением привлекательности клуба и созданием устойчивого механизма финансирования, минимизируя риски полной зависимости от случайных или единичных источников дохода?
11. Государственное финансирование спортивной отрасли в Российской Федерации характеризуется ...
12. Федеральный уровень государственного финансирования спорта ориентирован преимущественно на ...
13. Региональные бюджеты в системе финансирования спорта в основном направляются на ...
14. Муниципальное финансирование спортивной деятельности преимущественно связано с ...
15. ... финансирование — система привлечения бюджетных и внебюджетных источников финансирования спортивной отрасли
16. Форма государственной поддержки спортивных организаций, предоставляемая на конкурсной основе и не подлежащая возврату, — это ...
17. Государственно-частное ... — совместная реализация спортивных инфраструктурных проектов государством и частным инвестором
18. Федеральный проект, направленный на увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, называется «Спорт — ...»
19. Установите соответствие между уровнем финансирования и основными направлениями расходования средств в спортивной отрасли:
20. Расположите этапы программно-целевого финансирования спортивной отрасли в правильной последовательности:
21. Установите соответствие между термином и его определением в контексте финансирования спорта:
22. Расположите в правильной последовательности уровни финансирования спортивной отрасли в Российской Федерации в порядке уменьшения доли ответственности за финансирование спорта высших достижений и международного престижа (от наибольшей к наименьшей):
23. К основным моделям финансирования спорта в международной практике относятся ... модели



24. Административная модель финансирования спорта характеризуется ...
25. Рыночная модель финансирования спорта (на примере США) основана преимущественно на ...
26. Смешанная модель финансирования спорта характеризуется тем, что ...
27. Модель финансирования спорта, при которой государство играет ведущую роль в финансировании и управлении, называется ... моделью
28. Ключевой внебюджетный источник, контролируемый государством и используемый в Китае для поддержки спорта, — ...
29. Организация в США, которая отвечает за олимпийское движение и при этом не получает прямого финансирования от федерального правительства, обозначается английской аббревиатурой ...
30. Принцип распределения задач между уровнями власти, характерный для германской смешанной модели и означающий, что каждый уровень решает задачи своего масштаба, — это принцип ...
31. Соотнесите модель финансирования с характерными для нее признаками:
32. Расположите этапы распределения средств в административной модели финансирования спорта в правильной последовательности:
33. Соотнесите страну с характерной для неё моделью финансирования спорта:
34. Установите правильную последовательность уровней финансирования спорта в смешанной модели (на примере Германии):
35. Бюджетирование спортивной организации — это ...
36. К практикам контроля исполнения бюджета спортивной организации относится ...
37. К типичным крупнейшим статьям расходов спортивной организации относится ...
38. Разделение расходов на постоянные и переменные применяется, потому что
39. Резервный фонд в бюджете спортивной организации предназначен для ...
40. Процесс разработки финансового плана на сезон или год, служащего ориентиром для финансовых решений спортивной организации, — это ...



41. ... — затраты на строительство или реконструкцию спортивных сооружений и крупные закупки оборудования в бюджете
42. Коэффициент ... — показатель, который отражает способность организации выполнять краткосрочные обязательства за счёт оборотных средств
43. Коэффициент ... — показатель, отражающий, сколько дохода приносит каждый рубль, вложенный в оплату труда
44. Установите соответствие между элементами бюджетирования и их определениями:
45. Установите соответствие между элементами бюджетирования и их примерами:
46. Расположите этапы работы с бюджетом спортивной организации в течение периода в правильной последовательности:
47. Соотнесите тип расхода спортивной организации с его характеристикой:
48. Установите правильную последовательность этапов планирования коммерческой деятельности спортивной организации:
49. Государственное финансирование федеральных центров спортивной подготовки осуществляется за счет ...
50. Финансирование региональных центров спортивной и олимпийской подготовки базируется преимущественно на ...
51. Государственное финансирование деятельности центров спортивной подготовки осуществляется в рамках государственного ...
52. Федеральные тренировочные базы подготовки сборных команд находятся в ведении ... Российской Федерации
53. Установите соответствие между уровнем/типом организации и его доминирующим источником финансирования:
54. Финансирование детско-юношеских спортивных школ ориентировано прежде всего на ...
55. Государственные субсидии спортивным федерациям предоставляются при условии ...
56. Целевые отчисления от букмекерской деятельности в системе финансирования спорта ...
57. Установите правильную последовательность распределения средств от букмекерской деятельности в современной российской системе финансирования спорта:



58. Расположите этапы организации финансирования крупного спортивного мероприятия через дирекцию в правильном порядке:
59. Соотнесите тип спортивного учреждения с его основными источниками финансирования:
60. Частное финансирование спортивных организаций основано на привлечении ...
61. Коммерческая деятельность профессиональных клубов и лиг характеризуется формированием доходов главным образом за счет ...
62. Доход «матч-дэй» в бюджете профессионального клуба включает поступления от ...
63. Крупнейший источник финансовых поступлений в мировой индустрии профессионального спорта часто связан с продажей ...
64. Коммерческое соглашение, при котором бренд предоставляет клубу деньги или ресурсы в обмен на рекламные возможности, называется ...
65. Продажа клубной атрибутики и получение доходов от использования символики клуба в товарах и сервисах относится к направлению ... и лицензирования
66. Установите соответствие между источниками частного финансирования и их характеристиками:
67. Диверсификация доходов спортивной организации обеспечивает ...
68. Франшиза в фитнес-индустрии предполагает для предпринимателя ...
69. Рекуррентная модель оплаты фитнес-услуг ориентирована на ...
70. Альтернативный механизм привлечения средств на спортивный проект через массовые добровольные взносы аудитории называется ...
71. Установите правильную последовательность привлечения частного финансирования для открытия нового фитнес-клуба по франшизе:
72. Расположите этапы развития профессионального клуба как коммерческой организации в правильной последовательности:
73. Соотнесите форму частного финансирования с её типичными получателями в спортивной сфере:
74. К одним из основных источников для финансирования профессиональных спортивных лиг относят ...



75. В коммерческую деятельность спортивных клубов входит ...
76. ... — основной регулярный платеж, который вносят участники любительских спортивных клубов
77. ... — механизм коллективного онлайн-сбора средств на спортивные проекты
78. Установите соотношение между источником дохода и его характеристикой:
79. Предпринимательство в фитнес-индустрии — это ...
80. К дополнительным коммерческим доходам профессиональных клубов относят ... <i>(Укажите 2 варианта ответа)</i>
81. Основная бизнес-модель многих фитнес-клубов и студий строится на продаже ... или членских абонементов
82. К видам коммерческой деятельности профессиональных клубов, направленным на максимизацию дохода с одного зрителя, помимо продажи билета относят дополнительные услуги, такие как ... и парковка
83. Для снижения рисков при открытии нового фитнес-клуба предприниматели часто используют бизнес-модель ... , покупая готовое решение под известным брендом
84. Профессиональный баскетбольный клуб «Орион» переживает финансовый спад: снизилась посещаемость домашних игр, уменьшились продажи мерча, ключевой спонсор не продлил контракт. Руководство хочет восстановить устойчивость бюджета и рассматривает возможные стратегии. Что следует предпринять руководству, чтобы изменить ситуацию и выйти из кризиса, укрепить свою финансовую стабильность в перспективе?
85. Основная функция центров спортивной подготовки (ЦСП) и центров олимпийской подготовки (ЦОП) состоит в том, чтобы ...
86. Отличительная особенность федеральных тренировочных баз (Новогорск, «Озеро Круглое» и др.) по сравнению с большинством региональных центров — ...
87. К основным статьям расходов центров спортивной подготовки и центров олимпийской подготовки (ЦСП / ЦОП) относят ...
88. Финансирование детско-юношеских спортивных школ (ДЮСШ) в России преимущественно осуществляется ...
89. Училище ... — образовательная организация, в которой одаренные юные спортсмены совмещают среднее профессиональное образование и интенсивную спортивную подготовку, часто проживая в интернате



90. Для аккумуляции целевых отчислений от букмекерских компаний и направления их на поддержку спорта в ... году был создан Российский спортивный фонд
91. Установите соответствие между типом спортивной организации и основным уровнем бюджетного финансирования (преимущественным, а не единственным):
92. Расположите в правильной последовательности этапы движения средств от букмекерских компаний до спортивных федераций через новую систему:
93. При подготовке крупных спортивных мероприятий специально созданные организационные ... отвечают за планирование, бюджет, логистику и взаимодействие с участниками
94. Современная система распределения субсидий спортивным федерациям от Министерства спорта РФ часто предполагает ... распределение средств на основе оценки эффективности программ
95. Региональный центр олимпийской подготовки (ЦОП) по зимним видам спорта работает в субъекте РФ с ограниченными финансовыми возможностями.
- По итогам года выявлены проблемы:
- база существенно недогружена: фактическое число спортсменов-сборников, проходящих сборы, значительно ниже пропускной способности;
 - региональный бюджет испытывает напряжение, чиновники обсуждают сокращение финансирования центра;
 - часть сборов сборных команд региона проводится на коммерческих базах в других регионах по инициативе федераций, которые поздно подают и меняют заявки;
 - при этом центр располагает современной инфраструктурой, построенной в рамках федеральной программы, и обязан выполнять госзадание по количеству сборов и спортсменов.
- Руководству центра и региональным властям нужно выработать решения, которые:
- повысят загрузку центра;
 - улучшат эффективность использования выделяемых бюджетных средств;
 - не приведут к «консервации» уникальной инфраструктуры.
- Что следует предпринять, чтобы увеличить эффективность использования государственных средств, загрузку ЦОП и усилить координации с федерациями?
96. Бюджет спортивной организации представляет собой ...
97. К ключевому преимуществу хорошо спланированного бюджета спортивного клуба относится ...
98. К типичным основным статьям расходов профессионального спортивного клуба относится:



99. ... финансовый фонд — статья бюджета, представляющая собой отложенные средства для покрытия непредвиденных расходов и финансовых трудностей
100. ... — разделение доходов спортивной организации на несколько независимых каналов поступлений (спонсорство, билеты, мерч, гранты и т.п.) с целью снижения зависимости от одного источника
101. Установите соответствие между финансово-экономическим показателем и его основной характеристикой:
102. Расположите этапы бюджетного цикла спортивной организации в правильной последовательности:
103. В бюджетном планировании расходы, величина которых слабо зависит от активности организации (например, базовая аренда стадиона или оклады тренеров), классифицируются как ... расходы
104. Метод анализа рентабельности инвестиционного проекта, основанный на сравнении ожидаемых выгод с понесёнными затратами, называется метод «...»
105. Планирование ... деятельности в спорте включает постановку измеримых целей, управление рисками, маркетинговое планирование и разработку бизнес-планов
106. Муниципальная спортивная школа «Старт» сформировала бюджет на следующий год. В ходе текущего сезона были выявлены проблемы:
- 1) доходы от родительских взносов оказались ниже прогнозных;
 - 2) региональная субсидия поступила с задержкой;
 - 3) расходы на выездные соревнования и медицинское обеспечение превысили план.
- По итогам полугодия школа столкнулась с кассовым разрывом и риском задержки зарплат тренерам и оплаты аренды зала. Директор школы обсуждает с экономистом варианты действий.
- На совещании прозвучали следующие предложения:
- 1) временно сократить закупки нового инвентаря и отложить косметический ремонт раздевалок;
 - 2) использовать средства резервного фонда для покрытия части непредвиденных расходов;
 - 3) пересмотреть план выездных турниров, оставив только ключевые старты, дающие спортивный разряд и отбор на региональный уровень;
 - 4) оперативно подготовить заявку на участие в региональном конкурсе грантов для детско-юношеского спорта;
 - 5) задержать выплату базовых окладов тренерскому составу на один-два месяца ради сохранения всех запланированных мероприятий.
- Какой комплексный подход к решению финансовой проблемы спортивной школы наиболее эффективен и минимизирует риски для дальнейшего функционирования учреждения?
107. Модель, в которой ведущую роль в финансировании спорта играет государство и действует жёсткая вертикаль управления, называется ...

108. Характерной особенностью финансирования спорта в Китае является ...
109. Ключевой признак рыночной модели спорта в США заключается в том, что ...
110. В Великобритании значительная часть средств на спорт поступает за счет ...
111. ... модель финансирования — Модель, в которой государство рассматривает спорт как общественное благо, активно участвует в финансировании, но опирается на партнёрство с бизнесом и обществом
112. Целевой источник финансирования спорта и физкультуры в Китае, контролируемый государством и формирующий фонд общественного благосостояния, — это ...
113. Установите соответствие между страной и преобладающей в ней моделью финансирования спорта:
114. Расположите в правильной последовательности звеньев финансирования подготовки спортсменов в административной модели Китая (последовательности движения средств сверху вниз):
115. В административной модели финансирования спорта, преобладающей в таких странах, как Китай, основным источником средств выступает ... бюджет.
116. В рыночной модели финансирования спорта, характерной для США, профессиональные спортивные лиги (например, НФЛ) существуют преимущественно за счёт доходов от продажи телевизионных прав и ... контрактов
117. Страна «Альфа» стремится быстро улучшить позиции в олимпийском медальном зачете и рассматривает международный опыт.
Руководство ставит задачи:
- 1) сосредоточить ресурсы на приоритетных видах спорта, способных принести много медалей;
 - 2) выстроить вертикаль управления спортом с единым центральным органом;
 - 3) обеспечить устойчивое бюджетное финансирование национальных сборных и специализированных школ;
 - 4) использовать дополнительный контролируемый государством источник (например, лотерею) для поддержки массового спорта.
- Аналитическая группа изучает модели Китая, США и европейских стран.
Что должно в основе комплексного решения страны «Альфа»?
118. Основная задача федерального бюджета в сфере спорта заключается в ...
119. Характерным инструментом косвенной поддержки спорта государством является ...
120. Концессия — это механизм, при котором частный инвестор строит спортивный объект и в дальнейшем получает доход от его эксплуатации в рамках соглашения с ... или муниципальным образованием

- 121.** Целевые отчисления от деятельности ... контор направляются на поддержку спортивных федераций, спорта, соревнований
- 122.** Установите соответствие между уровнем власти и их типичными задачами финансирования:
- 123.** Расположите в правильной последовательности этапы привлечения бизнеса к строительству спортивного объекта, согласно модели государственно-частного партнерства (ГЧП):
- 124.** К источникам внебюджетных инвестиций в индустрию спорта относят ...
- 125.** Основная роль малых спортивных предпринимательских проектов (секции, студии, частные клубы) заключается в том, что они ...
- 126.** Согласно новой редакции приказа Минспорта, субсидии из федерального бюджета могут направляться на компенсацию ... расходов спортивных учреждений.
- 127.** Наиболее динамично развивающимся и массовым сегментом спортивного предпринимательства в России считается ...
- 128.** Муниципалитет планирует модернизацию спортивного комплекса «Старт»: требуется обновить зал, закупить оборудование и повысить доступность услуг для детей. Бюджет ограничен.
Власти рассматривают три варианта:
- 1) Полное финансирование из местного бюджета (что замедляет сроки модернизации)
 - 2) Привлечение спонсора, который готов дать средства, но требует рекламных прав
 - 3) Создание небольших коммерческих секций на территории комплекса (франчайзинг), чтобы получать регулярный дополнительный доход
- Какие меры целесообразно принять, чтобы модернизировать комплекс, снизить нагрузку на бюджет и сохранить его социальную направленность, учитывая ограниченные финансовые возможности муниципалитета?