

1. В компании запущен проект по внедрению новой информационной системы. На совещании руководитель проекта сообщает, что необходимо пересмотреть сроки из-за задержек поставщиков, а также актуализировать план коммуникаций.
Какая подсистема управления проектом в данном случае задействована в первую очередь?
2. В ходе реализации строительного проекта заказчик изменил требования к дизайну фасада, что повлекло увеличение бюджета. Руководитель проекта должен согласовать эти изменения и перераспределить ресурсы.
Какой элемент системы управления проектом активизируется в этой ситуации?
3. Проект по модернизации производственной линии находится на завершающей стадии. Руководитель организует итоговое совещание, чтобы зафиксировать результаты, оценить эффективность процессов и передать отчет заказчику.
К какой подсистеме управления проектом относится данная деятельность?
4. Компания реализует проект по строительству логистического центра. После первого этапа руководство решает провести анализ того, насколько эффективно используются ресурсы и соответствует ли текущий ход проекта стратегическим целям организации.
Какая подсистема управления проектом отвечает за такую оценку и координацию?
5. При разработке инновационного продукта выяснилось, что материалы поставщика не соответствуют стандартам, а использование их влечет риск снижения качества готового решения. Руководитель проекта созывает команду для оценки последствий и выработки корректирующих действий.
Какая подсистема управления проектом становится ключевой в этом случае?
6. В проекте по цифровизации документооборота резко возрос объем задач, и проектная команда испытывает дефицит времени. Руководитель решает провести перераспределение обязанностей, уточнить приоритеты и организовать совещание для выравнивания нагрузки.
Какая подсистема управления проектом проявляется в этой ситуации?
7. Руководитель проекта по внедрению системы «Умный офис» собирает команду для первого планового совещания. Он объясняет, что необходимо сформулировать главную цель проекта и конкретные задачи, достижение которых позволит измерить успех внедрения.
Какое действие должен предпринять руководитель проекта на данном этапе?
8. В проекте по созданию производственной линии один из подрядчиков не уложился в срок по поставке оборудования. Это вызывает цепную задержку в последующих задачах. Руководитель проекта решает обновить сетевой график, чтобы определить новые критические точки.
Какой инструмент календарного планирования применяет руководитель?

9. В ходе реализации образовательного проекта руководитель заметил, что команда регулярно отстает от графика. Он решает внедрить систему еженедельного мониторинга ключевых показателей (сроки, объем выполненных задач, качество результатов) и автоматическую отчетность.

Что является целью таких действий?

10. В проекте по цифровизации производственного учета между инженерами и программистами возник конфликт из-за различного понимания приоритетов задач. Руководитель проекта решает провести встречу, на которой каждая сторона выскажет свои аргументы, после чего совместно будет принято решение.

Какой подход к управлению персоналом и коммуникациями применяет руководитель проекта?

11. В международном проекте команда распределена по нескольким странам. Руководитель получает информацию о том, что участники плохо осведомлены о статусе задач своих коллег. Это приводит к дублированию работы и потерям времени.

Что необходимо сделать для повышения эффективности коммуникаций в команде?

12. На этапе внедрения проекта по обучению персонала один из сотрудников активно делится идеями, но при этом постоянно перебивает коллег и доминирует на совещаниях, что мешает командной работе. Руководитель решает вмешаться.

Какие управленческие действия будут наиболее эффективными? (Укажите 2 варианта ответа).

13. ... в проекте – это любой обмен информацией, любые контакты с заинтересованными сторонами проекта

14. ... – это заинтересованные стороны в разработке продукта или проекта, которые могут иметь ожидания и требования, влиять на процесс и реализуемый продукт

15. Жизненный ... проекта – это полный набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется исходя из технологии производства работ и потребностей контроля со стороны организации или организаций, вовлеченных в проект

16. ... проекта – это иерархическая декомпозиция проекта на составные части (элементы, модули), необходимые и достаточные для эффективного осуществления процесса управления проектом с целью максимально возможного удовлетворения интересов всех участников проекта

17. ... проекта – это желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

18. ... проекта – это максимально конкретизированные цели нижних уровней дерева целей

19. Установите соответствие между историческими периодами развития управления проектами (УП) и событиями, происходящими в эти периоды:
20. Установите соответствие между организационной структурой и полномочиями руководителя проекта:
21. Установите правильную последовательность этапов части алгоритма формирования проектов, портфелей проектов, программ:
22. Определите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления:
23. ... – это сравнение объемов оставшихся резервов на непредвиденные обстоятельства с количеством оставшихся рисков для определения адекватности остатка резервов
24. ... отклонений и трендов в управлении проектами – это сравнение плановых и действительных результатов для определения потенциального отклонения по завершению от назначенных целей
25. ... рисков – это документирование эффективности мероприятий по реагированию на риски, а также эффективности процесса управления рисками
26. ... документация (ОРД) – это комплекс документов, закрепляющих функции, задачи, цели, а также права и обязанности работников и руководителей по выполнению конкретных действий
27. Корпоративный ... управления – это система документов, описывающих порядок управления процессами и регламентирующих взаимодействие сотрудников компании
28. ... документов – это пустые формы документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле
29. Установите соответствие между видами проектов, классифицированными по масштабу, и их бюджетом:
30. Установите соответствие между видом анализа проекта и его характеристикой:
31. Установите правильную последовательность этапов планирования проекта:
32. Расположите в правильной последовательности этапы проведения мозгового штурма:
33. ... проекта – это все, что может повлиять на его успех: социальные, экономические и политические условия, географические и климатические факторы, интересы потребителей продукции и конкуренты, используемая в проекте технология и потенциальные возможности новых научных достижений, психологический настрой исполнителей проекта и др.
34. ... – это желаемый результат проекта, описанный качественно или количественно

35. Участник проекта в рамках матричной организационной структуры, который должен уметь ясно и доходчиво излагать свои мысли, общаться с людьми и быть знакомым с работой каждого функционального подразделения, – это ... проекта
36. ... проекта – это организационная структура, создаваемая на период осуществления проекта или одной из фаз его жизненного цикла, которая объединяет отдельных специалистов, группы и/или организации, привлеченные к выполнению работ и ответственные перед руководителем проекта за их выполнение
37. ... – это часть производственного или проектного процесса, имеющая начало и окончание в форме количественно описываемого результата, требующая затрат времени и других ресурсов
38. ... проекта – это попечитель, покровитель, лицо или организация, выступающие в качестве поручителя, устроителя, финансирующей стороны
39. Установите соответствие между стадиями жизненного цикла проекта и происходящими на этих стадиях процессами:
40. Определите соответствие между группами и примерами процессов в рамках управления проектами:
41. Установите правильную последовательность действий менеджера по управленческому контролю:
42. Установите правильную последовательность элементов схемы мотивации человека через его потребности:
43. Технические ... – это способы взаимодействия между элементами разных технических дисциплин
44. ... – это описание ограниченного множества действий, выполняемых кем-то или чем-то в рамках определенного процесса
45. ... интерфейсы – это способы взаимодействия индивидуумов, занятых в проекте
46. Жизненный ... команды проекта – это совокупность стадий, через которые проходит команда за период своего функционирования
47. Организационная структура, возглавляемая управляющим проекта (главным менеджером) и создаваемая на период осуществления всего проекта или его фазы, – это команда ...
48. Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это группа «...»
49. Установите соответствие между факторами рационализации производственно-коммерческого использования материальных ресурсов промышленного предприятия и их примерами:

50. Установите соответствие между свойствами организационной информации и их описаниями:

51. Установите правильную последовательность этапов части алгоритма формирования проектов, портфелей проектов, программ:

52. Определите правильную последовательность этапов жизненного цикла материальных ресурсов:

53. Стадия жизненного цикла команды проекта, на которой у членов команды проявляются расхождения во мнениях, подходах и методах взаимодействия, возникают споры, обсуждаются принципы принятия решений, – это стадия ...

54. ... – это стадия жизненного цикла команды проекта, на которой команда выходит на стабильный уровень продуктивности, участники действуют слаженно, доверяют друг другу и стремятся к общему результату

55. Трудовая ... – это процесс стимулирования человека или группы людей к активизации деятельности по достижению целей организации

56. ... – это осознание недостатка чего-либо, вызывающее побуждение к действию

57. ... – это все то, что человек считает для себя ценным, что может удовлетворить потребности человека и является своеобразным стимулом, который подталкивает его сделать свою работу хорошо

58. ... – это столкновение противоположно направленных, несовместимых друг с другом тенденций, отдельно взятого эпизода в сознании человека, в межличностных или межгрупповых отношениях, связанное с острыми эмоциональными переживаниями

59. ... интерфейсы – это формальные и неформальные взаимодействия между различными организационными единицами (участниками проекта, подразделениями и пр.)

60. Главная цель ... системы – наладить четкие связи между участниками и гарантировать, что нужные сведения попадут к адресату в правильной форме, без искажений и задержек; информация должна быть понятной, достоверной и поступать в нужный момент

61. Управление ресурсами – это одна из главных подсистем управления проектом, включающая процессы планирования, распределения, учета и ... ресурсов

62. ... интерфейсы – это способы взаимодействия между элементами разных технических дисциплин

63. Установите соответствие между принципами управленческого контроля и их характеристиками:

64. Установите правильную последовательность стадий жизненного цикла команды проекта:

65. ... путь – это совокупность последовательно выполняемых операций, которая характеризуется максимальной продолжительностью из всех возможных путей в расписании
66. ... структура работ – это разбиение проекта на более мелкие задачи и действия до уровня, на котором их можно оценить и спланировать
67. ... резервов – это сопоставление оставшихся резервов с текущими рисками, чтобы оценить, хватает ли запасов
68. ... – это желаемый результат проекта, описанный качественно или количественно
69. ... проекта – это контрольная событие проекта, ключевой результат этапа проекта, например, завершение какого-либо ключевого мероприятия проекта, подписание важных документов или любые другие значительные действия, предусмотренные в проекте
70. ... ответственности – это таблица, которая регламентирует уровень несения ответственности сотрудника в организации при выполнении задач
71. Вид технологической и организационной связи работ, который не требует никаких усилий и ресурсов, в том числе затрат времени, – это ... работа
72. ... – это факт завершения работ, результат которых необходим и достаточен для начала реализации следующих операций
73. Установите соответствие между ролями менеджеров по классификации Г. Минцберга и их описаниями:
74. Установите правильный порядок реализации процессов управления человеческими ресурсами проекта:
75. ... – это совокупность действий, приносящая результат
76. ... рисков – это регулярная, согласно расписанию проекта, переоценка текущих рисков, то есть добавление новых и закрытие старых, уже неактуальных
77. ... документа – это пустая форма документа с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле
78. ... – это потенциальная, численно измеримая возможность неблагоприятных ситуаций и связанных ними последствий в виде потерь, ущерба, убытков
79. Проектный ... – это функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании
80. ... – это совокупность правил, определяющих порядок действий в той или иной рабочей ситуации

81. ... система – это система, организующая обработку информации о предметной области и хранение этой информации
82. ... – это организационная структура, создаваемая на период осуществления проекта или одной из фаз его жизненного цикла, которая объединяет отдельных специалистов, группы и/или организации, привлеченные к выполнению работ и ответственные перед руководителем проекта за их выполнение
83. Установите соответствие между видами и примерами подсистем управления проектом:
84. Определите правильную последовательность этапов разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта:
85. ... проекта – это набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных его результатов
86. Жизненный ... продукта – это набор упорядоченных идей, решений и действий с момента зарождения идеи продукта до снятия его с производства
87. ... проекты – это проекты, главной целью которых является разработка и применение новых технологий, научных исследований, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие системы
88. ... проекты – это проекты, главной целью которых является создание или реновация основных фондов
89. ... – это документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты
90. ... – это ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией
91. Отличительная особенность ... – большие масштабы предстоящей деятельности
92. ... – это комплексный проект, включающий несколько монопроектов
93. Установите соответствие между историческими периодами развития управления проектами и событиями, происходившими в эти периоды:
94. Установите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления: