

1. Руководство крупного производственного предприятия отмечает, что, несмотря на высокие объемы выпуска продукции, общая рентабельность и скорость оборота ресурсов остаются ниже ожидаемых. Существующая структура управления традиционно разделяет производственный цикл и процессы снабжения/сбыта, а учет затрат фокусируется преимущественно на итогах использования ресурсов. Для повышения конкурентоспособности менеджмент ищет подходы, которые позволят более комплексно оценить и оптимизировать все аспекты деятельности предприятия, учитывая при этом и внешние воздействия.

Какой из принципов логистического познания наиболее полно отражает необходимость системного переосмысления функционирования предприятия для достижения максимальной эффективности и интеграции его различных сфер с учетом влияния внешней среды?

2. В условиях ужесточающейся конкуренции и возрастающих требований потребителей к скорости и качеству обслуживания, компания сталкивается с необходимостью оптимизации всех этапов своей деятельности - от закупки сырья до послепродажного обслуживания и утилизации. Руководство понимает, что отдельные оптимизационные мероприятия в разных отделах не дают желаемого синергетического эффекта, и необходимо выстроить единую, взаимосвязанную и циклично повторяющуюся систему управления всеми потоками ресурсов.

Какое ключевое понятие в логистике охватывает всю последовательность взаимосвязанных процессов, обеспечивающих движение материальных, информационных и финансовых потоков от момента закупки сырья до доставки готовой продукции конечному потребителю, а также управление возвратами и переработкой отходов, формируя при этом замкнутую систему управления ресурсами?

3. Экономическая сущность логистического аудита заключается в оценке эффективности использования ресурсов компании. В отличие от финансового аудита, который фокусируется на достоверности отчетности, логистический аудит изучает, насколько рационально используются материальные, финансовые и трудовые ресурсы в цепях поставок для создания ценности для потребителя и, как следствие, для повышения рыночной стоимости всего бизнеса.

Какова ключевая экономическая цель проведения аудита логистической системы?

4. Планируя проведение комплексного аудита логистической системы, руководство компании должно выбрать форму его организации. Внутренний аудит силами собственных сотрудников дешевле и позволяет глубже погрузиться в специфику бизнеса, но может страдать от субъективности и недостатка экспертизы. Внешний аудит силами приглашенных консультантов более объективен и приносит свежий опыт с других рынков, но требует значительных затрат и времени на адаптацию команды.

Какой способ организации аудита наиболее целесообразен для объективной оценки и выявления «слепых зон», если у компании нет опыта подобных проектов и стоит задача коренной перестройки логистических процессов?

5. Экономическая эффективность логистической системы рассматривается как оптимизация потоков ограниченных ресурсов (материальных, финансовых, информационных, временных). Основным результатом её оценки — не просто констатация фактов, а формирование управленческих решений, направленных на устранение выявленных дисбалансов и «узких мест». Качественные рекомендации должны быть конкретными, измеримыми, ориентированными на достижение стратегических целей компании и содержать расчет предполагаемого экономического эффекта. На основе результатов аудита выявлено, что основные потери в логистической системе предприятия (до 25% от общих издержек) связаны с неоптимальной маршрутизацией и простоем транспорта. Какой вид управленческих рекомендаций будет иметь наивысшую практическую ценность?
6. Логистический критерий экономической эффективности функционирования материального потока гласит, что максимальный эффект достигается при минимизации совокупных затрат на всем протяжении потока, а не на отдельных его участках. Оптимизация, например, только складских затрат может привести к многократному росту расходов на транспортировку или к потерям от дефицита, и наоборот. Компания-производитель решила радикально сократить складские расходы, уменьшив страховой запас готовой продукции с 14 до 3 дней. Это привело к значительной экономии на хранении. Какое наиболее вероятное негативное следствие этой локальной оптимизации с точки зрения логистического критерия?
7. Логистический ... — это системный инструмент оценки и совершенствования работы логистической системы, который также представляет собой комплексную периодическую проверку среды логистики, целей, стратегий и отдельных видов логистической деятельности предприятия
8. Определение «узких мест» в логистической системе предприятия и соответствие фактических результатов ее функционирования с запланированными мероприятиями, а также определение путей обеспечения эффективности внедрения этих мероприятий – это ... логистического аудита
9. Логистический аудит, который проводится для удовлетворения внутренней потребности предприятия и направлен на выявление отклонений в логистической деятельности, определение причин их появления, оценку необходимости и возможности проведения предупреждающих и корректирующих действий, — это ... логистический аудит
10. Одним из важнейших логистических принципов познания является принцип построения сложных искусственных систем, который рассматривает любое предприятие по четырем основным параметрам: цель, функция, поток и ...
11. Принцип неделимости единого хозяйственного цикла предприятия в логистическом подходе предлагает ...
12. Логистическая цепь – это ...
13. Продуктивные логистические затраты – это категория затрат, которая включает ...

14. Затраты по налаживанию и осуществлению обменных соглашений на рынке закупок или сбыта – это ... затраты
15. На современном этапе развития теории Supply Chain Management, который начался около 2008 года, происходит ...
16. Установите соответствие между видами логистического аудита и их содержанием:
17. Расположите составляющие полного логистического цикла товара в правильной последовательности:
18. Расположите классификацию цепей поставок в порядке увеличения их сложности – от минимального числа участников до максимального:
19. Установите соответствие между параметрами сложной искусственной системы (предприятия) и их ролью при ее построении:
20. Наука, предмет которой заключается в организации рационального процесса движения товаров и услуг от поставщиков сырья к потребителям, — это...
21. Логистический аудит, концентрирующий внимание на параметрах логистических процессов (расходы, время, надежность, качество), называется ... логистическим аудитом
22. Затраты по налаживанию и осуществлению обменных соглашений на рынке закупок или сбыта называются ... затратами
23. Один из показателей эффективности обслуживания клиентов в системе показателей системного анализа логистического аудита – это
24. Ключевое отличие LFA-технологии (Logistics Field Audit) от традиционных методов логистического аудита заключается в ...
25. Принцип LFA-технологии (Logistics Field Audit), указывающий на необходимость подсчёта совокупной стоимости логистической функции, — это ...
26. Основной интерес компании, связанный с величиной оборотного капитала, состоит в ...
27. Одна из типичных ошибок некоторых руководителей при автоматизации управления складом состоит в том, что они считают, что ...
28. Экономическая сущность аудита логистической системы заключается в ...

29. Аспект логистического аудита, помогающий выявить дублирующиеся или неэффективные процессы и оценить уровень координации между подразделениями, — это ... аспект логистического аудита
30. Одной из ключевых задач аудита логистической системы является ...
31. Этап проведения аудита, включающий сопоставление с лучшими отраслевыми практиками, — это ... *(запишите ответ одним словом на русском языке)*
32. Установите соответствие между видами логистического аудита и их целями:
33. Расположите этапы проведения аудита по LFA-технологии (Logistics Field Audit) в правильной последовательности:
34. Установите соответствие между группами показателей системного анализа логистической системы и их содержанием:
35. Расположите основные этапы проведения внешнего логистического аудита в правильной последовательности в соответствии с процессом сбора информации:
36. Беспристрастная оценка всей цепи поставок компании, проводимая независимой стороной, — это логистический ...
37. Выявление скрытых проблем предприятия, определение возможных путей их решения и внедрение разработанных методик для оптимизации логистической системы предприятия — это основная ... логистического аудита компании
38. Эффективность логистической системы напрямую влияет на конкурентоспособность предприятия, уровень издержек и ...
39. Бизнес-процесс в логистическом центре представляет собой последовательность технологически взаимосвязанных действий, которые, используя на входе ресурсы, на выходе создают ...
40. Среди методик оценки эффективности бизнес-процессов на основе иерархической системы финансовых и нефинансовых показателей упоминаются Balanced Scorecard, Tableau de bord и ...
41. Методика ... характеризуется отсутствием требования применения процессного подхода к управлению, высокой стоимостью и трудоемкостью внедрения *(укажите аббревиатуру на английском языке)*
42. К ... ресурсам, которые требуют от менеджеров поиска решений с максимальной отдачей и минимизацией потерь, относят материальные ресурсы, такие как сырье и оборудование
43. Универсальным параметром, с помощью которого можно определить эффективность логистической системы в целом, является ...

44. Согласно данным зарубежных источников, самые значительные доли в структуре логистических издержек (от 20% до 40%) принадлежат расходам, связанным с ...
45. Логистическая услуга отличается от продукта тем, что она ...
46. Наибольшие резервы повышения эффективности (до 50%) в системе управления материальными потоками промышленного предприятия находятся в подсистеме ...
47. Фирмы, которые принимают логистическую концепцию и строят свою стратегию на ее основе, имеют лучший показатель, отражающий отношение прибыли, полученной от продажи товаров или услуг, к ...
48. Установите соответствие между ключевыми показателями эффективности логистической системы и их характеристиками:
49. Расположите основные звенья, через которые проходит материальный поток предприятия, в правильной последовательности:
50. Расположите в правильной последовательности основные функции управления материальными потоками в производственной системе в соответствии с целенаправленными воздействиями на организацию:
51. Установите соответствие между категориями ограниченных ресурсов и их примерами в контексте оценки экономической эффективности логистической системы:
52. Аудит ... логистической системы позволяет выявить сильные и слабые стороны логистики, определить степень рациональности использования ресурсов и уровень согласованности процессов
53. Бизнес-процесс в логистическом центре представляет собой ...
54. Методика EVA (Economic Value Added) в логистических центрах ...
55. Применение методики ... для оценки эффективности бизнес-процессов в логистических центрах ограничено из-за требования применения процессного подхода к управлению, сложности, длительности, трудоемкости, высокой стоимости, необходимости высококвалифицированных работников <i>(укажите аббревиатуру на английском языке)</i>
56. Внутренним барьером при внедрении Balanced Scorecard (BSC) в логистических центрах может стать ...
57. К ограниченным ресурсам в контексте экономической эффективности в логистике обычно относят ...
58. К самым общим, ключевым показателям эффективности любой логистической системы относятся ...

59. По данным зарубежных источников, самые значительные доли в структуре логистических издержек принадлежат расходам, связанным с ...
60. Установите соответствие между критериями качества логистического сервиса и их содержанием:
61. Расположите этапы формирования системы показателей для оценки эффективности бизнес-процессов логистического центра в правильной последовательности:
62. С точки зрения логистической концепции управления, прибыльность предприятия определяется не только величиной производственных затрат, но и затратами, связанными со снабжением и реализацией. Снижение издержек в одной сфере (например, закупка более дешевого сырья) может вызвать цепную реакцию и привести к росту затрат в другой (увеличение брака в производстве или затрат на обработку возвратов). Аудит эффективности выявил, что отдел закупок заключает контракты с поставщиками, ориентируясь исключительно на минимальную цену сырья. Это позволило значительно сократить затраты на снабжение.
Какая причинно-следственная связь может нивелировать этот положительный эффект и негативно повлиять на общую прибыльность предприятия?
63. Беспристрастная оценка всей цепи поставок компании, проводимая независимой стороной, – это логистический ... компании
64. Изучение ... документов при предоставлении логистического аудита является его важной частью
65. В отличие от традиционных финансовых показателей, оценка деятельности логистической системы производится ...
66. Руководство предприятия прибегает к услугам внешних консультантов для проведения логистического аудита в случае ...
67. Сторонними консультантами и топ-менеджментом компании осуществляется ... с целью оценить соответствие логистической стратегии корпоративной
68. Ключевым в логистическом аудите является принцип от ...
69. Для проведения логистического аудита на предприятии в команду должны быть обязательно включены ...
70. Установите соответствие между принципами LFA-технологии и их сущностью:
71. Расположите основные этапы проведения логистического аудита (общий процесс) в правильной последовательности:

72. На крупном распределительном складе сетевого ритейлера ежемесячно обрабатывается около 15 000 заказов. По данным внутреннего аудита, 3,7% заказов содержат ошибки комплектации — чаще всего это неправильный артикул или количество товара. Традиционная система работы предполагает бумажные маршрутные листы и визуальную идентификацию товара. Руководство рассматривает несколько вариантов модернизации процессов, каждый из которых требует разного уровня инвестиций и времени на внедрение.

Какой инструмент анализа является наиболее релевантным для первоначального изучения этой проблемы и поиска её коренной причины перед принятием инвестиционного решения?

73. Наука, предмет которой заключается в организации рационального процесса движения товаров и услуг от поставщиков сырья к потребителям, — это ...

74. Логистический аудит является инструментом логистики, который позволяет оценить ...

75. Основная цель логистического аудита заключается в определении ...

76. Внутренний логистический аудит на предприятии проводится в случае возникновения ...

77. Принцип построения сложных искусственных систем рассматривает любое предприятие по четырём основным параметрам: цель, функция, поток и ...

78. Одной из ключевых задач производственной логистики является ...

79. Установите соответствие между категориями логистических затрат и их содержанием:

80. Расположите основные этапы логистического цикла предприятия в правильной последовательности:

81. Компания активно работает над повышением своей операционной эффективности. При анализе общей структуры затрат менеджмент сталкивается с большим объемом расходов, которые не связаны напрямую с производством или стоимостью сырья, но возникают при взаимодействии с поставщиками и дистрибьюторами, а также при оформлении заказов, согласовании условий и обеспечении гарантий качества. Эти расходы, связанные с координацией обменных операций на рынке, оказывают существенное влияние на итоговую прибыльность предприятия.

К какой категории логистических затрат относятся расходы на поиск и установление контактов с коммерческими партнерами, ведение переговоров об условиях поставок, заключение договоров, а также последующий контроль и адаптацию условий взаимодействия на рынке закупок или сбыта?